

Herzlich Willkommen zur Hauptversammlung 2026



Bürgerhaus Neu-Anspach, 31.08.2026



Bericht des Vorstandes

I. Einleitung

II. Rückblick auf das Geschäftsjahr 2025

- a. Geschäftsentwicklung
- b. Geschäftszahlen

III. Bisherige Entwicklung 2026

IV. Ausblick auf das Gesamtjahr 2026



Bericht des Vorstandes

I. Einleitung

II. Rückblick auf das Geschäftsjahr 2025

a. Geschäftsentwicklung

b. Geschäftszahlen

III. Bisherige Entwicklung 2026

IV. Ausblick auf das Gesamtjahr 2026

Ernteerträge im Vergleich 2025

Kultur	Rumänien Ø Ertrag in Tonnen pro ha	AGRARIUS Ø Ertrag in Tonnen pro ha	AGRARIUS vs. Rumänien Ø Differenz
Winterweizen	4,85	6,26	29%
Wintergerste	4,82	7,32	52%
Winterraps	2,86	3,63	27%
Körnermais	3,54	1,59	-55%
Sonnenblumenkerne	1,65	1,68	2%

Quelle: INSTITUTUL NATIONAL DE STATISTICĂ, PRODUCTIA VEGETALA LA PRINCIPALELE CULTURI ANUL 2025, S. 11 Tabelle 2

Geschäftsentwicklung 2025

- Bewirtschaftung von rund 5.432 ha Ackerland exkl. 1.269 ha Luzerne
- Gesamte bewirtschaftete Fläche inkl. Luzerne 6.701 ha
- Ernte von 27.350 t Agrarrohstoffen exkl. Luzerne im Jahr 2025

8.132 t	Winterweizen	(6,26 t/ha)
---------	--------------	-------------

9.135 t	Wintergerste	(7,32 t/ha)
---------	--------------	-------------

9.768 t	Winterraps	(3,63 t/ha)
---------	------------	-------------

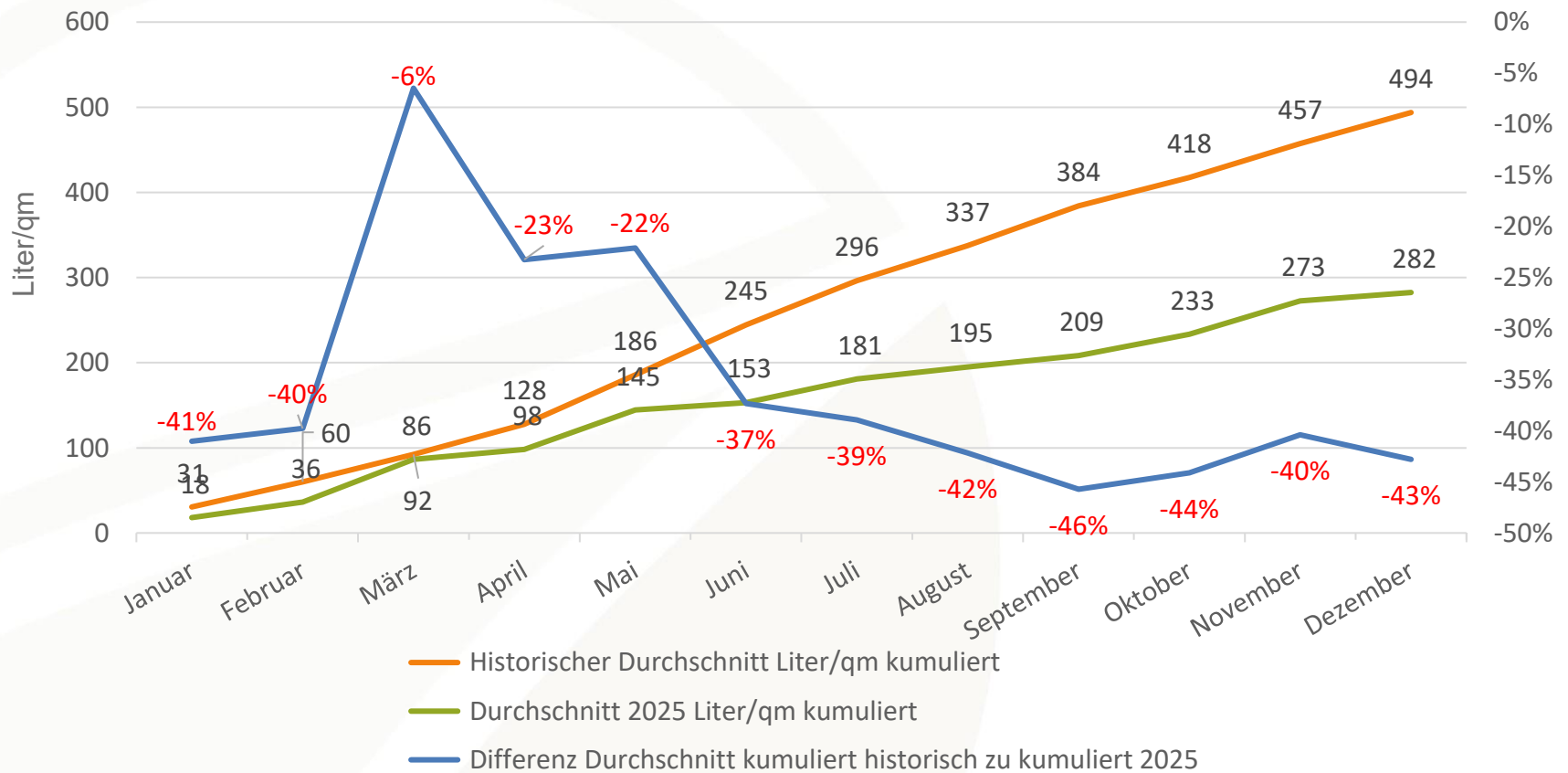
194 t	Körnermais	(1,59 t/ha)
-------	------------	-------------

121 t	Sonnenblumenkerne	(1,68 t/ha)
-------	-------------------	-------------

Hintergrund der Ergebnisse 2025

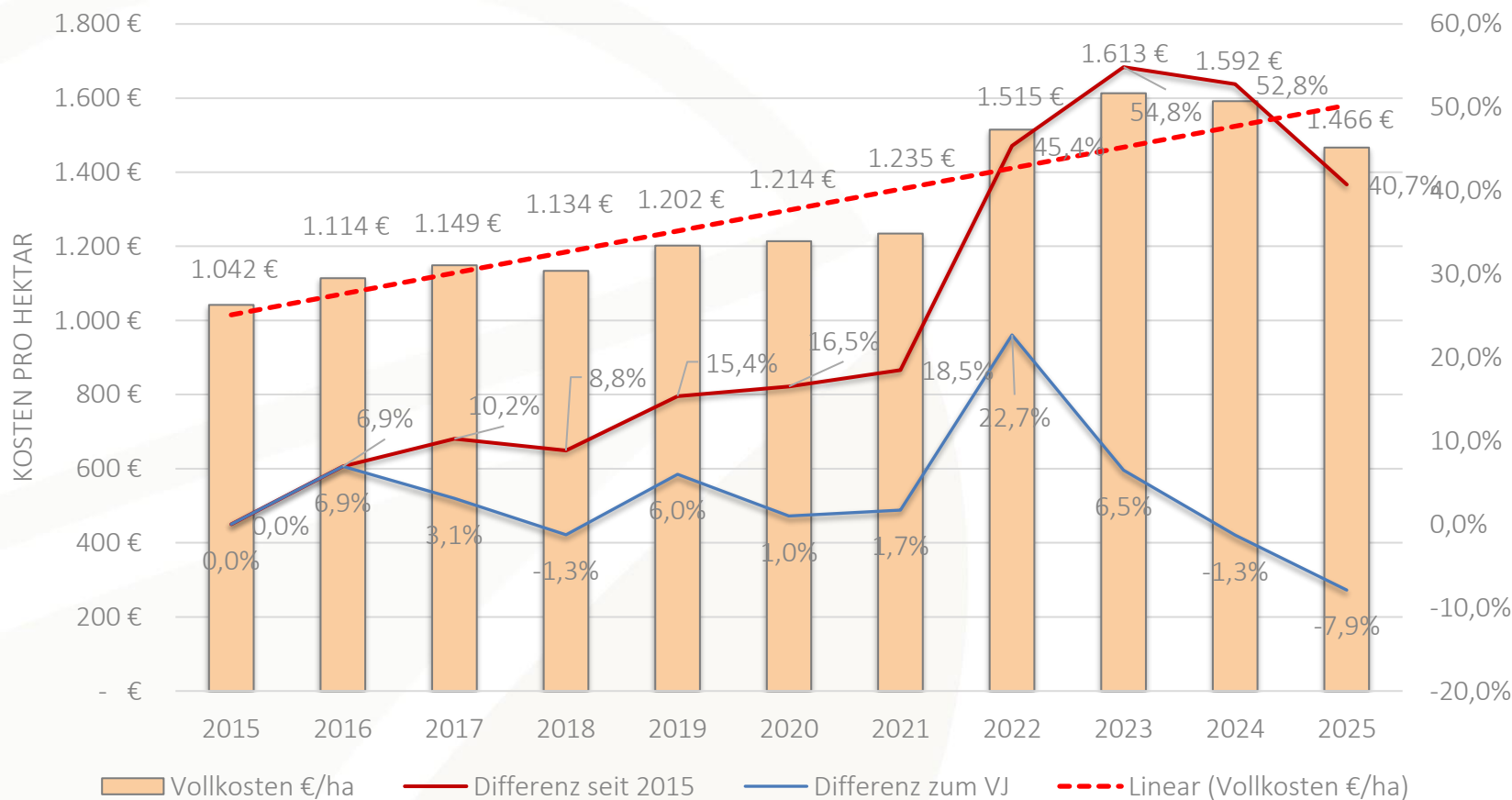
- Betriebsmittelpreise weiterhin auf hohem Niveau, Verkaufspreise erholt, aber deutlich unter dem Niveau von 2022
- Preise für Dünger im Wirtschaftsjahr (ab Herbst Vorjahr) 2025 vs. 2024 um 28% gesunken, dennoch ein Anstieg gegenüber 2015 um rund 40%
- Verkaufspreise 2025 vs. 2024 im Mittel höher als im Vorjahr entsprechend 36,- € oder 17% pro Tonne (249 € vs. 213 € je Tonne)
- Höhere Erntemenge 2025 mit 408 Tonnen bzw. 1,5 % mehr gegenüber dem Vorjahr (27.350 t)
- Winterkulturen über Plan (Weizen 6,26 t/ha, Gerste 7,32 t/ha, Raps 3,63 t/ha); Sommerkulturen witterungsbedingt weit unter Plan: Körnermais 1,59 t/ha, Sonnenblumen 1,68 t/ha
- Luzerne erstmals mit positivem Beitrag zum Ergebnis

Niederschlag 2025 kumuliert vs. historisch



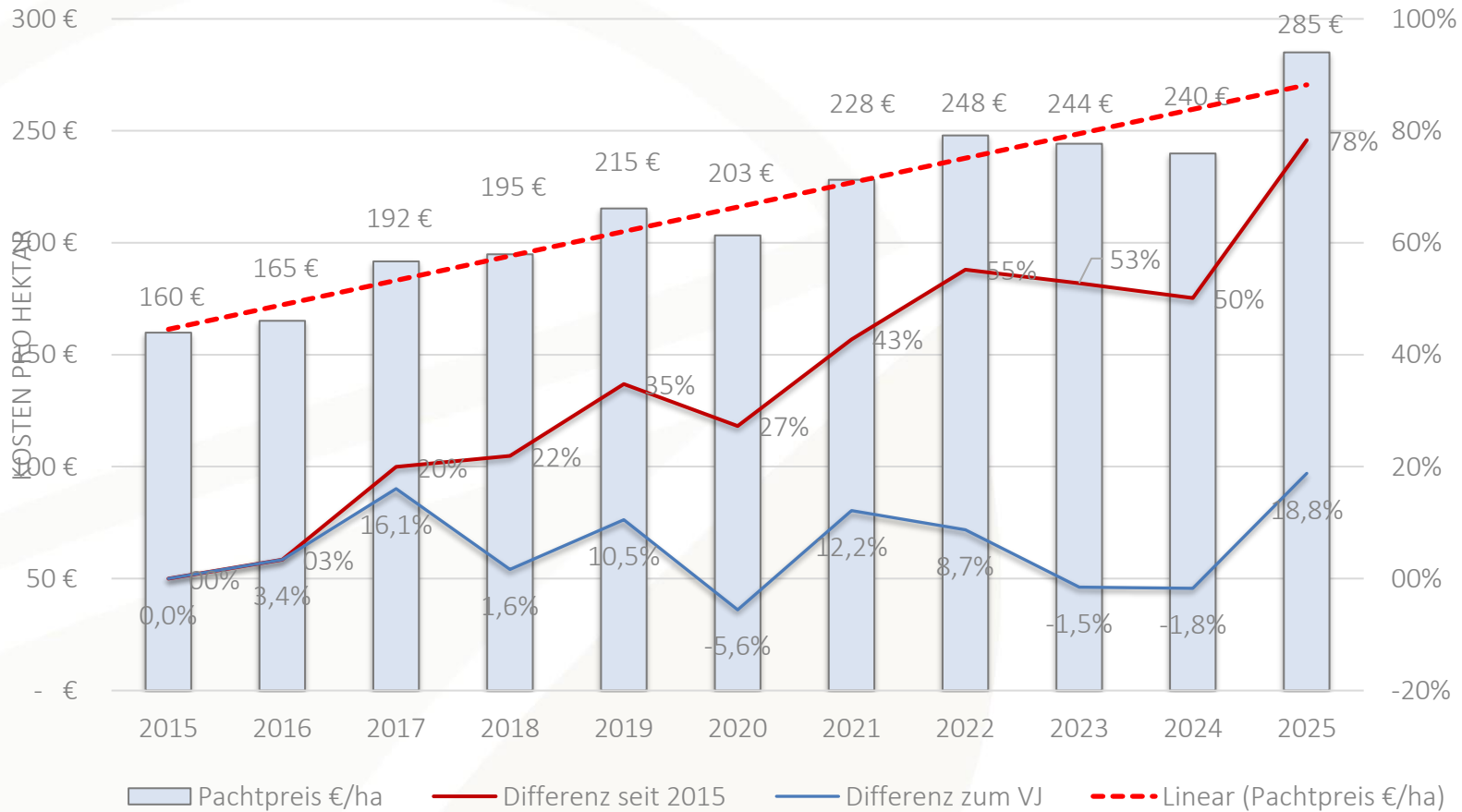
Vollkosten seit 2015*

(Saatgut, Dünger, PSM, Diesel, Arbeitserledigung, Sonstige Kosten, Pacht)

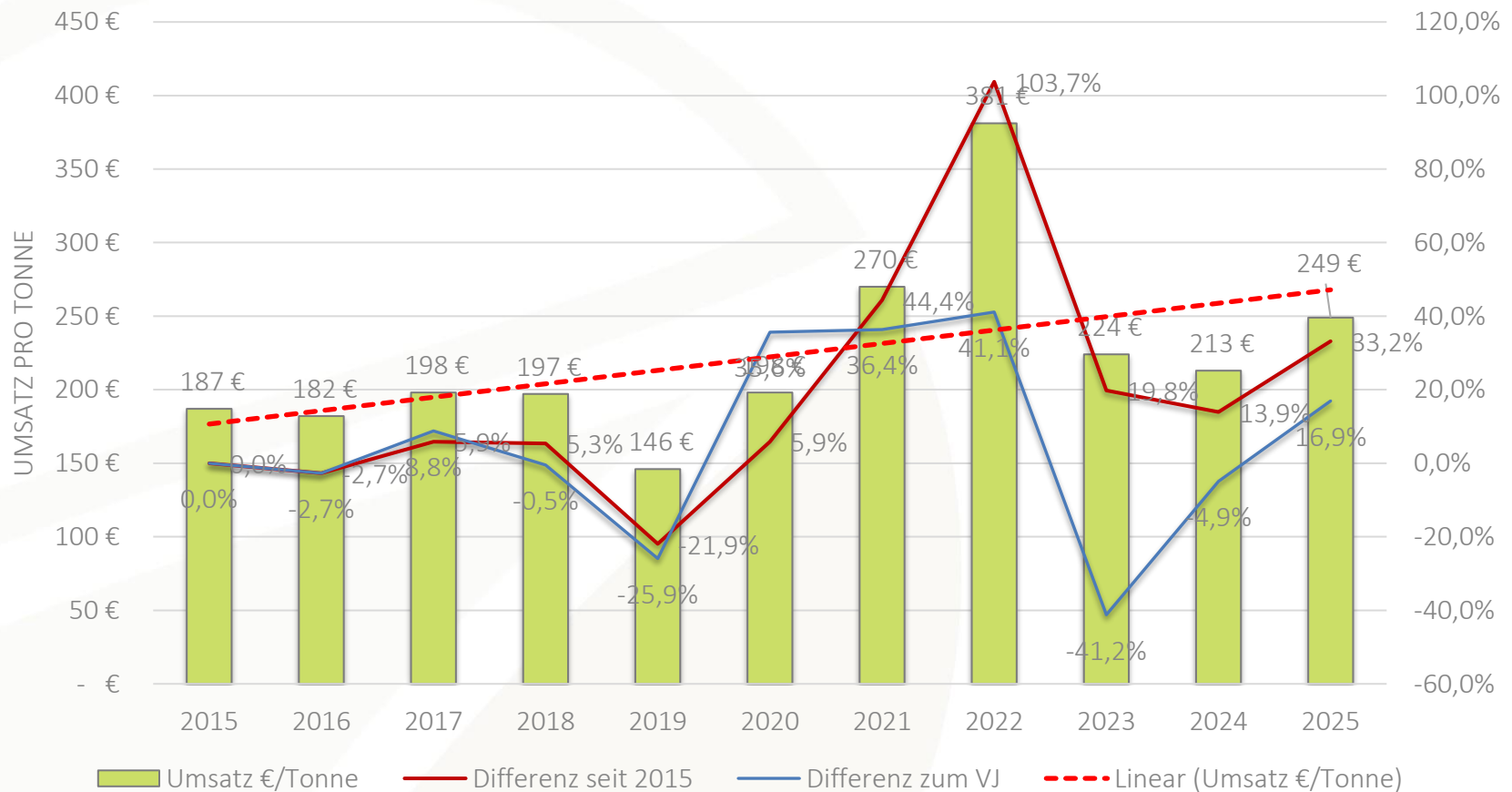


*ohne Luzerne

Pachtpreis seit 2015



Umsatz pro Tonne seit 2015*

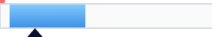


*ohne Luzerne

Inflationsbereinigter Weizenpreis in USD / Tonne

Inflation Adjusted price of Wheat : 228.53 (As of 2026-07-01)

NEW



Inflation Adjusted price of Wheat is currently 228.53, 10.1% below its long-term average of 254.15. Historically, Inflation Adjusted

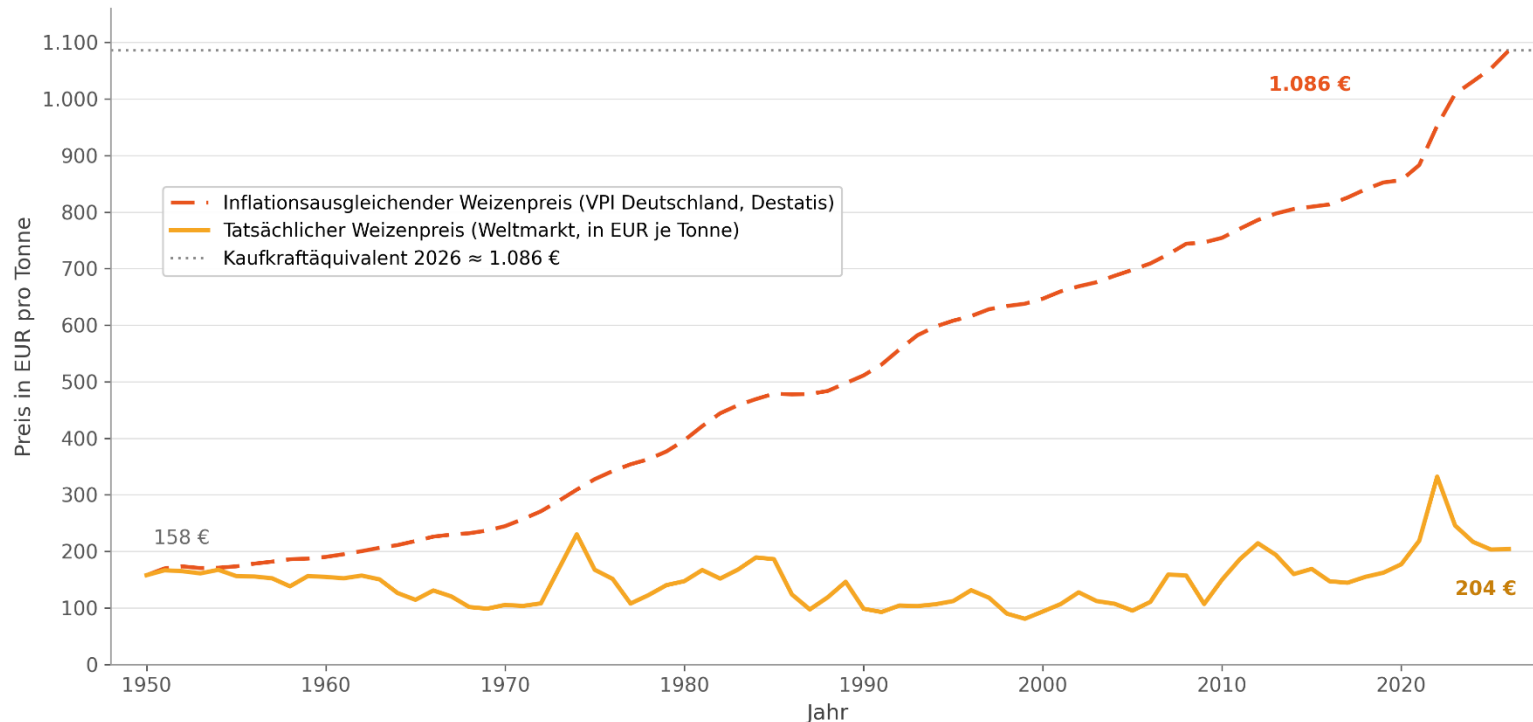


Quelle: https://www.gurufocus.com/economic_indicators/4555/inflation-adjusted-price-of-wheat

Entwicklung Inflation und Weizenpreis seit 1950

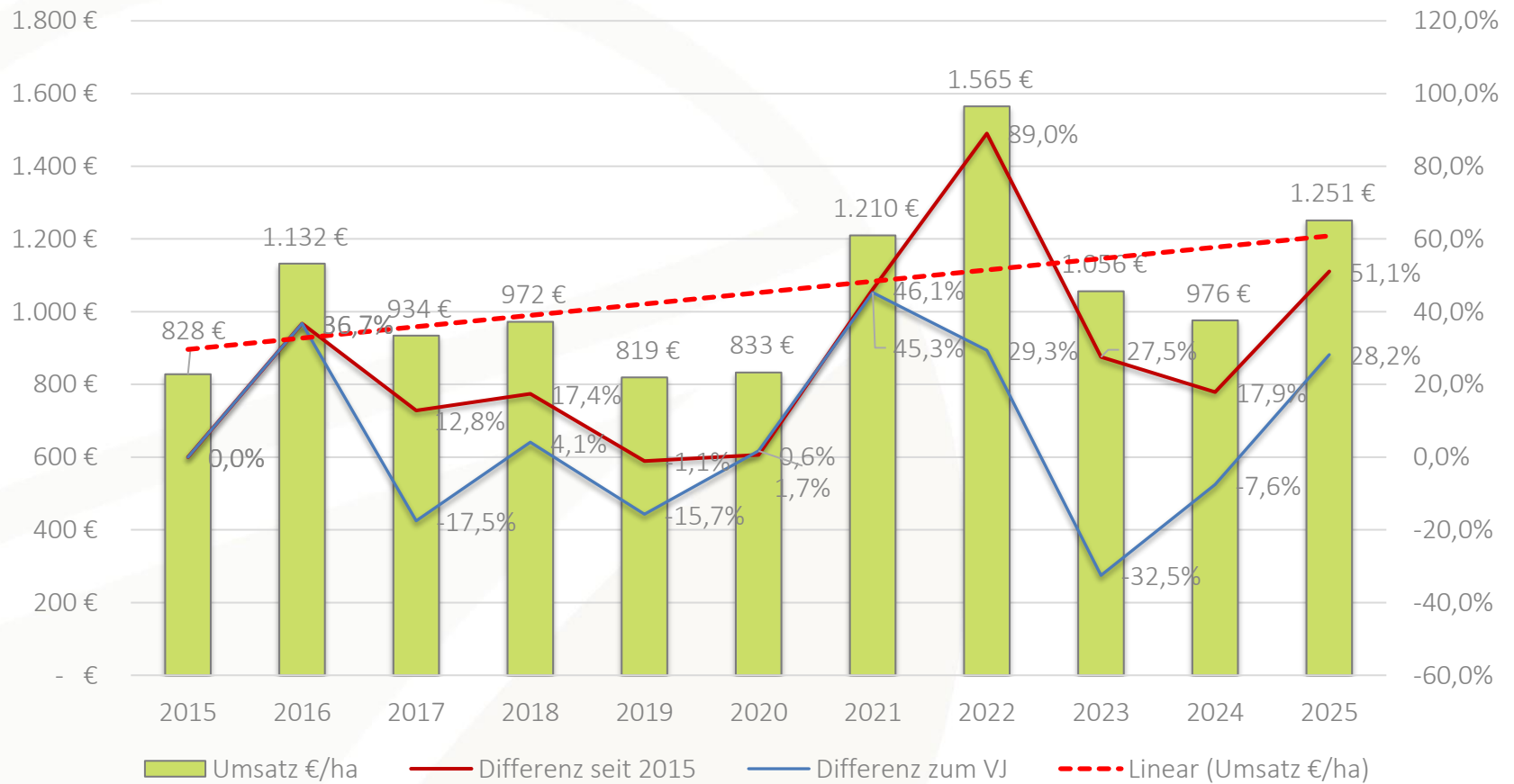
- Simulierte reale Entwicklung des Weizenpreises in Euro pro Tonne seit 1950
- Inflationsbereinigter Zielpreisverlauf bei Ausgleich der Inflation
- **Heutiger Preis, den Weizen erreichen müsste, um die Kaufkraft von 100 € aus dem Jahr 1950 zu bewahren – rund **1.086 €** pro Tonne im Jahr 2026**

Weizenpreis vs. Inflationsentwicklung seit 1950 (in EUR pro Tonne)



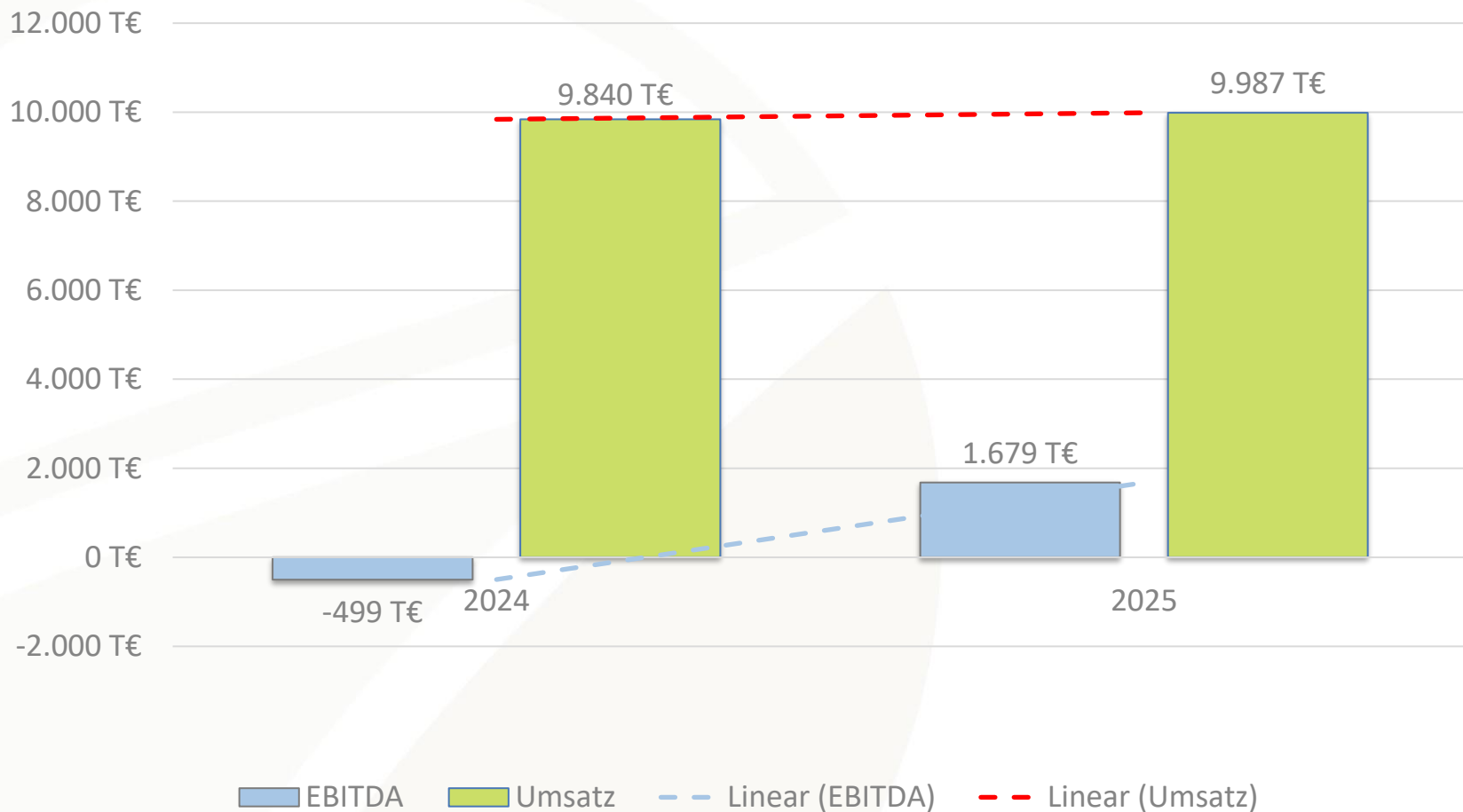
Quellen: USDA (Farmpreise 1950–1958), CBOT/Macrotrends (1959–2026, Jahresdurchschnitte, 2026 = Jan–Aug), FRED/Fed (Wechselkurse), Destatis (VPI-Lange-Reihe ab 1948); DM→EUR: 1,95583. Stand: 28.08.2026

Umsatz pro Hektar seit 2015*

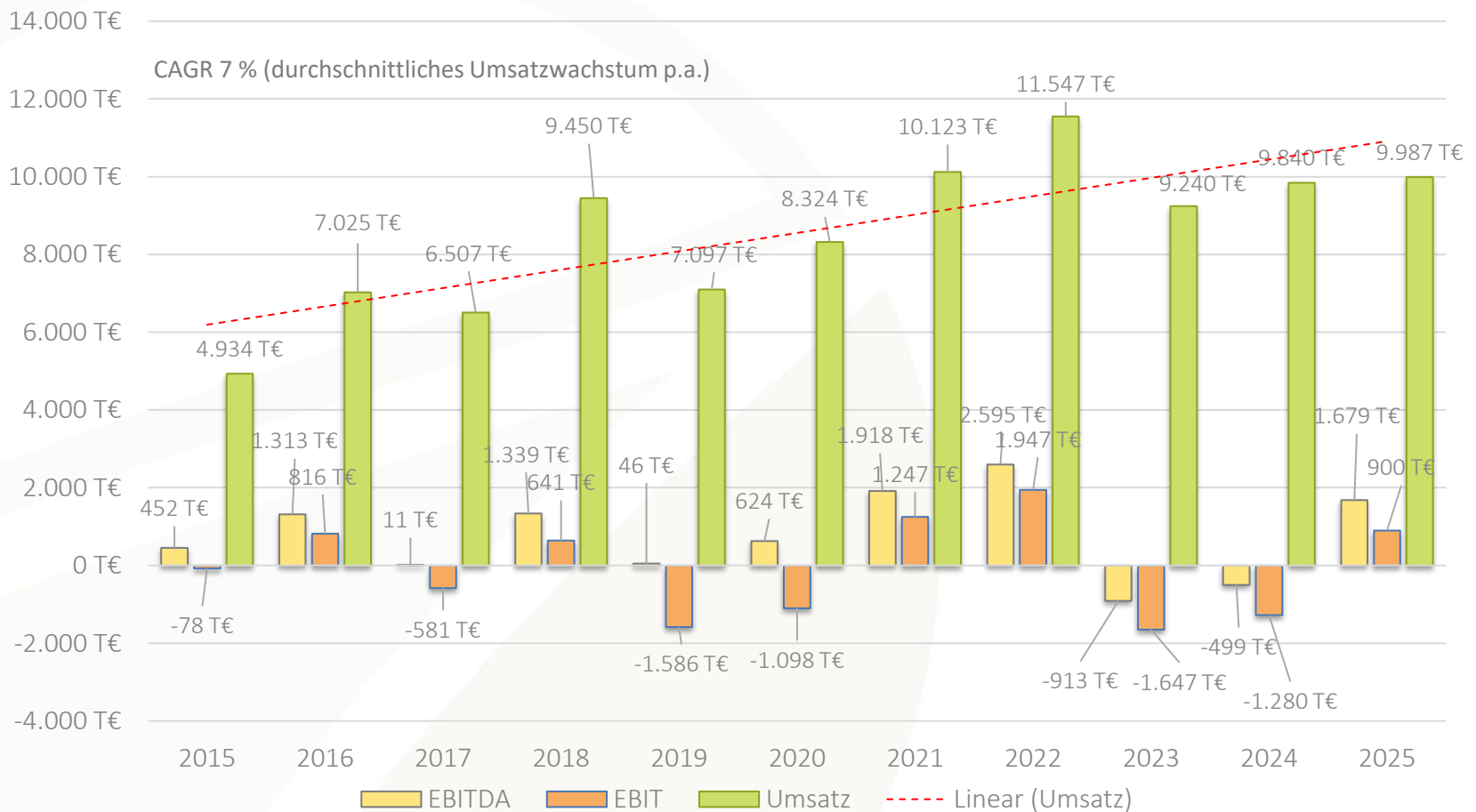


*ohne Luzerne

Entwicklung Umsatz und EBITDA 2024 vs. 2025



Operative Entwicklung Konzern





Bericht des Vorstandes

I. Einleitung

II. Rückblick auf das Geschäftsjahr 2025

a. Geschäftsentwicklung

b. Geschäftszahlen

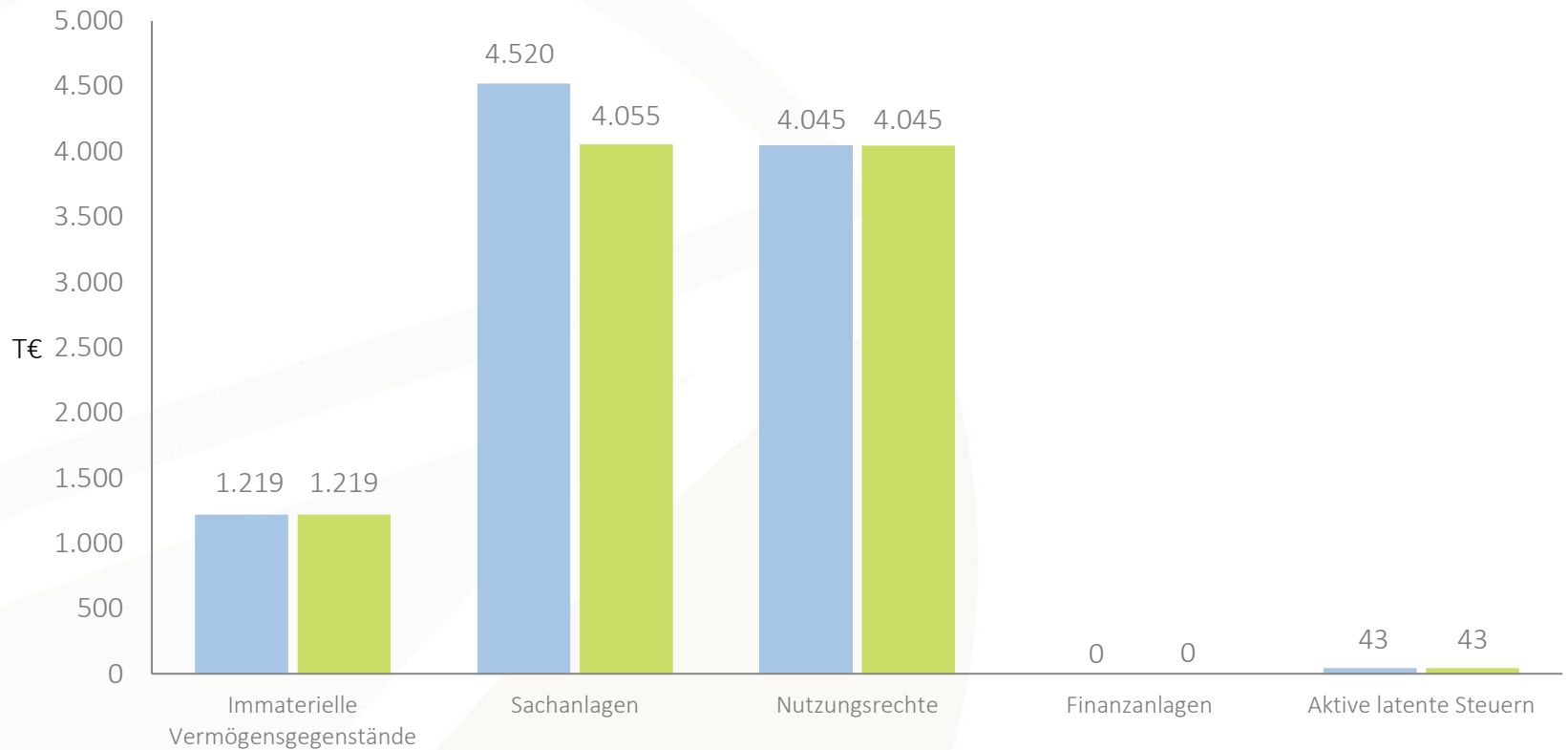
III. Bisherige Entwicklung 2026

IV. Ausblick auf das Gesamtjahr 2026

Konzernbilanz 2025 - AKTIVA

	2025 EUR	2024 EUR
A. Langfristige Vermögenswerte		
1. Immaterielle Vermögensgegenstände	1.219.109,71	1.219.371,77
2. Sachanlagen	4.055.125,01	4.519.563,77
3. Nutzungsrechte	4.045.185,80	4.045.185,80
4. Finanzanlagen	158,42	243,82
5. Aktive latente Steuern	43.401,36	43.401,36
	9.362.980,30	9.827.766,52
B. Kurzfristige Vermögenswerte		
1. Vorräte	5.659.876,58	4.600.890,27
2. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	813.820,05	566.833,81
3. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	1.049.899,50	1.090.401,52
4. Barmittel und Bankguthaben	132.867,05	202.323,60
5. Kurzfristige Rechnungsabgrenzungsposten	67.293,34	41.763,38
	7.723.756,52	6.502.212,58
	17.086.736,82	16.329.979,10

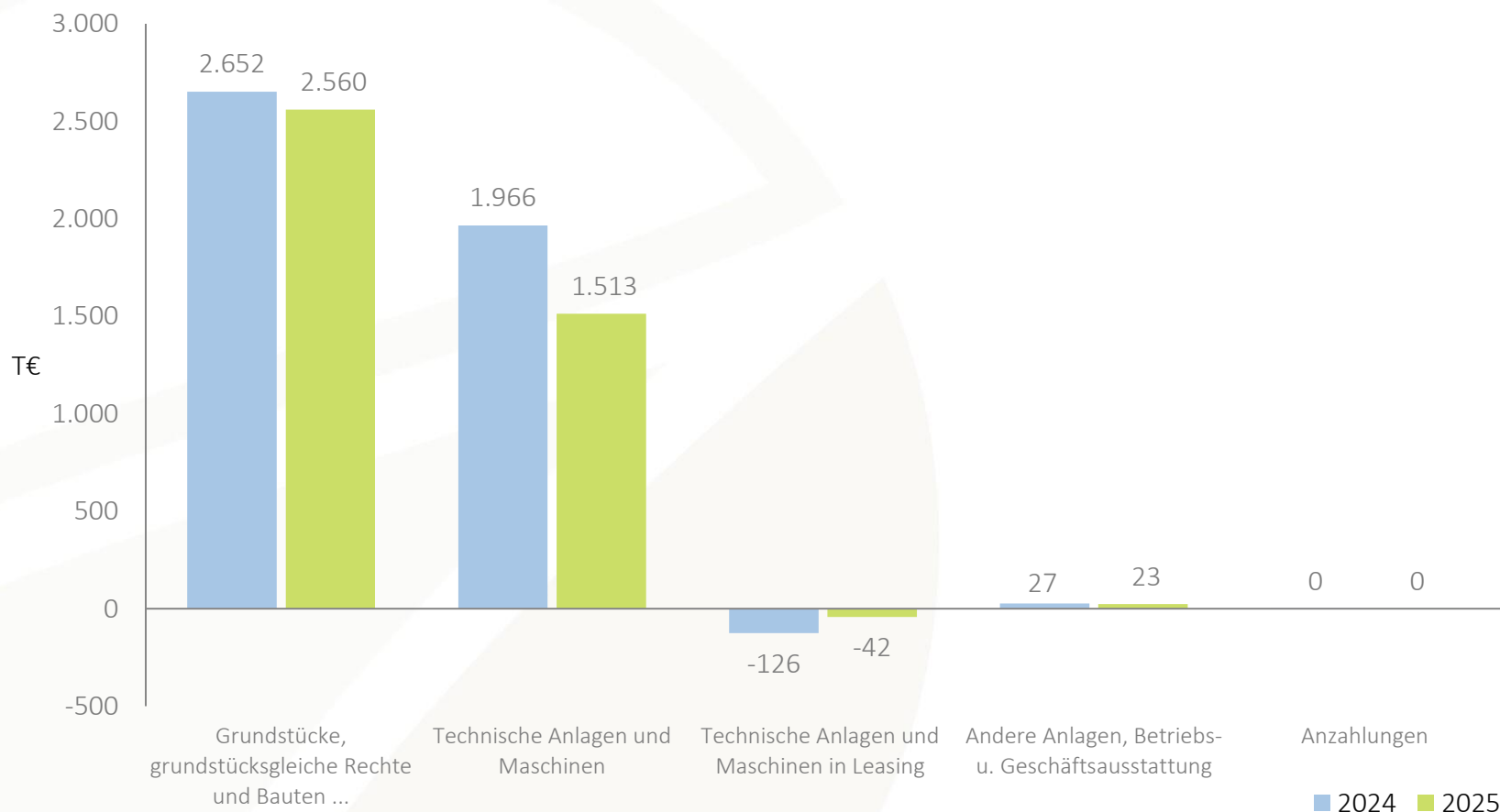
AKTIVA 2025 – Langfristige Vermögenswerte / Anlagevermögen 2024 vs. 2025



■ 2024 ■ 2025

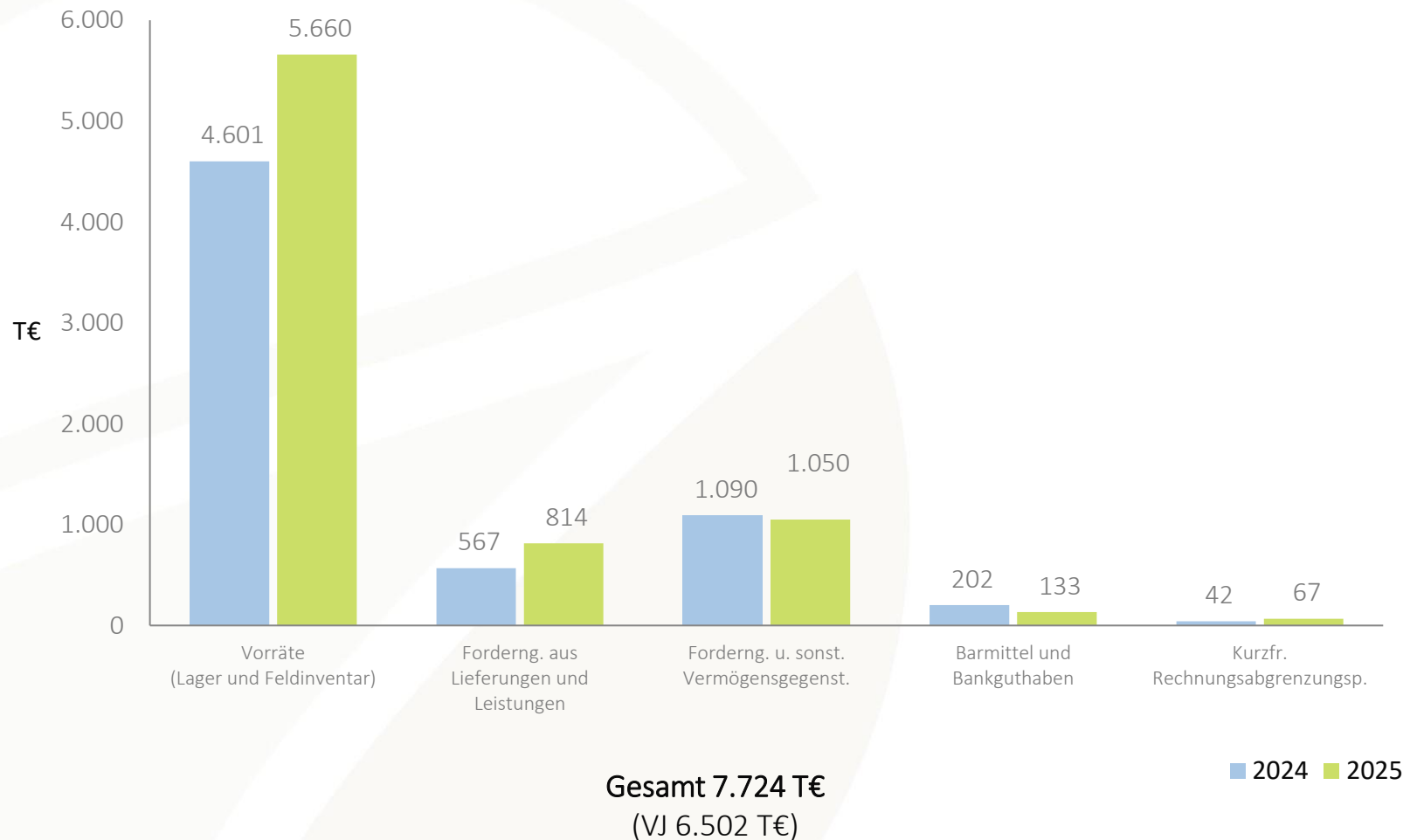
Gesamt 9.363 T€
(VJ 9.827 T€)

AKTIVA 2025 – Langfristige Vermögenswerte / Anlagevermögen: Sachanlagen und Immobilien 2024 vs. 2025



Gesamt 4.045 T€
(VJ 4.519 T€)

AKTIVA 2025 – Kurzfristige Vermögenswerte / Umlaufvermögen 2024 vs. 2025



Konzernbilanz 2025 – PASSIVA (Seite 1/2)

	2025 EUR	2024 EUR
A. Eigenkapital		
1. Gezeichnetes Kapital	1.544.400,00	1.544.400,00
2. Kapitalbeschaffungskosten	-324.289,11	-324.289,11
3. Kapitalrücklagen	6.107.828,76	6.107.828,76
4. Gewinnrücklagen	-9.785.760,70	-9.758.363,31
5. Sonstige Rücklagen	484.258,30	484.258,30
6. Ausgleichsposten für Währungsumrechnung	-28.953,96	-70.316,82
7. Anteile nicht beherrschender Gesellschafter	3.066,51	1.704,36
	-1.999.450,20	-2.014.777,82
B. Langfristiges Fremdkapital		
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	227.490,75	475.333,61
2. Übrige Finanzverbindlichkeiten	5.212.819,84	5.189.115,45
3. Wandelanleihen	0,00	0,00
4. Leasingverbindlichkeiten	2.835.518,80	2.835.518,80
5. Langfristige Rückstellungen	3.000,00	3.000,00
6. Passive latente Steuern	0,00	0,00
	8.278.829,39	8.502.967,86

Konzernbilanz 2025 – PASSIVA (Seite 2/2)

	2025 EUR	2024 EUR
C. Kurzfristiges Fremdkapital		
1. Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistungen und sonstige Verbindlichkeiten	4.698.212,06	4.192.971,78
2. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	3.201.549,70	3.164.619,75
3. Leasingverbindlichkeiten	1.059.144,24	1.059.144,24
4. Sonstige Finanzverbindlichkeiten	1.813.661,63	1.400.353,29
5. Steuerverbindlichkeiten	0,00	0,00
6. Rückstellungen	34.790,00	24.700,00
	10.807.357,63	9.841.789,06
	17.086.736,82	16.329.979,10

Konzerngewinn- und Verlustrechnung 2025 (Seite 1/2)

	2025 EUR	2024 EUR
1. Umsatzerlöse	9.986.874,83	9.840.014,43
2. Umsatzkosten	-7.737.590,31	-10.089.619,33
3. Bruttoergebnis vom Umsatz	2.249.284,52	-249.604,90
4. Forschungs- und Entwicklungskosten	0,00	0,00
5. Vertriebskosten	-926,11	-837,95
6. Allgemeine Verwaltungskosten	-1.400.546,31	-1.090.867,65
7. Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen	52.081,40	60.918,39
8. Betriebsergebnis (EBIT)	899.893,50	-1.280.392,11

Konzerngewinn- und Verlustrechnung 2025 (Seite 2/2)

	2025 EUR	2024 EUR
9. Erträge aus Beteiligungen	0,00	0,00
10. Zinserträge	20.244,19	21.204,42
11. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-912.976,04	-717.502,89
12. Finanzergebnis	-892.731,85	-696.298,47
13. Ergebnis vor Ertragssteuern (EBT)	7.161,65	-1.976.690,58
14. Steuern vom Einkommen und Ertrag	-33.196,89	-5.530,29
15. Konzernjahresfehlbetrag	-26.035,24	-1.982.220,87

G & V 2025 – Bruttoergebnis vom Umsatz 2025

	2025	2024
Nettoumsatzerlöse	9.987 T€	9.840 T€
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe von Dritten	-3.594 T€	-4.094 T€
Bezogene Leistungen von Dritten	-570 T€	-684 T€
Bestandsveränderung	1.301 T€	-466 T€
Löhne u. Gehälter inkl. Sozialabgaben	-691 T€	-646 T€
Büromieten inkl. Nebenkosten	0 T€	-5 T€
AfA des herstellungsbez. Anlagevermögens	-687 T€	-682 T€
KFZ-/Reise- und Bewirtungskosten	-1 T€	-5 T€
Aufwendungen aus Dienstleistungsverträgen	-134 T€	-202 T€
Übrige Herstellkosten	-3.360 T€	-3.306 T€
	-7.738 T€	-10.090 T€



G & V 2025 –

Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen 2025

Sonstige betriebliche Erträge	2025	2024
Gewinn aus Verkauf von Sachanlagen	117 T€	30 T€
Periodenfremde Erträge	0 T€	0 T€
Auflösung von sonstigen Rückstellungen	0 T€	0 T€
Andere sonstige Erträge	18 T€	88 T€
	135 T€	118 T€
 Sonstige betriebliche Aufwendungen	 2025	 2024
Verlust aus Verkauf von Sachanlagen	-28 T€	-49 T€
Reparatur und Instandhaltung	-17 T€	-3 T€
Sonstige Steuern (keine Ertragsteuern)	-37 T€	-6 T€
Periodenfremde Aufwendungen	0 T€	0 T€
Andere sonstige Aufwendungen	0 T€	1 T€
	-83 T€	-57 T€
	 2025	 2024
Saldo	52 T€	61 T€

G & V 2025 – Allgemeine Verwaltungskosten 2025

Verwaltungskosten	2025	2024
EDV und sonstige allg. Bürokosten	-71 T€	-59 T€
Rechts- und Beratungskosten	-21 T€	-5 T€
Jahresabschlusskosten	-16 T€	-16 T€
AR-Vergütung	-24 T€	-14 T€
Versicherungen, Beiträge, Abgaben	-20 T€	-13 T€
Telefon, Porto	-12 T€	-10 T€
Kosten Fort- und Weiterbildung	-6 T€	-1 T€
Löhne u. Gehälter, inkl. Sozialabgaben	-473 T€	-385 T€
Miete Hard- u. Software, BGA	-5 T€	-5 T€
Büromieten inkl. Nebenkosten	-34 T€	-27 T€
AfA des Anlagevermögens der Verwaltung	-92 T€	-99 T€
Kfz-Kosten	0 T€	0 T€
Reisekosten	-28 T€	-10 T€
Bewirtungs- und Repräsentationskosten	-25 T€	-15 T€
Werbekosten, Spenden	0 T€	-2 T€
Aufwendungen aus Dienstleistungsverträgen	-327 T€	-245 T€
Übrige Verwaltungskosten	-248 T€	-185 T€
	-1.401 T€	-1.091 T€



Bericht des Vorstandes

I. Einleitung

II. Rückblick auf das Geschäftsjahr 2025

a. Geschäftsentwicklung

b. Geschäftszahlen

III. **Bisherige Entwicklung im Jahr 2026**

IV. Ausblick auf das Gesamtjahr 2026

Bisherige Entwicklung im Jahr 2026

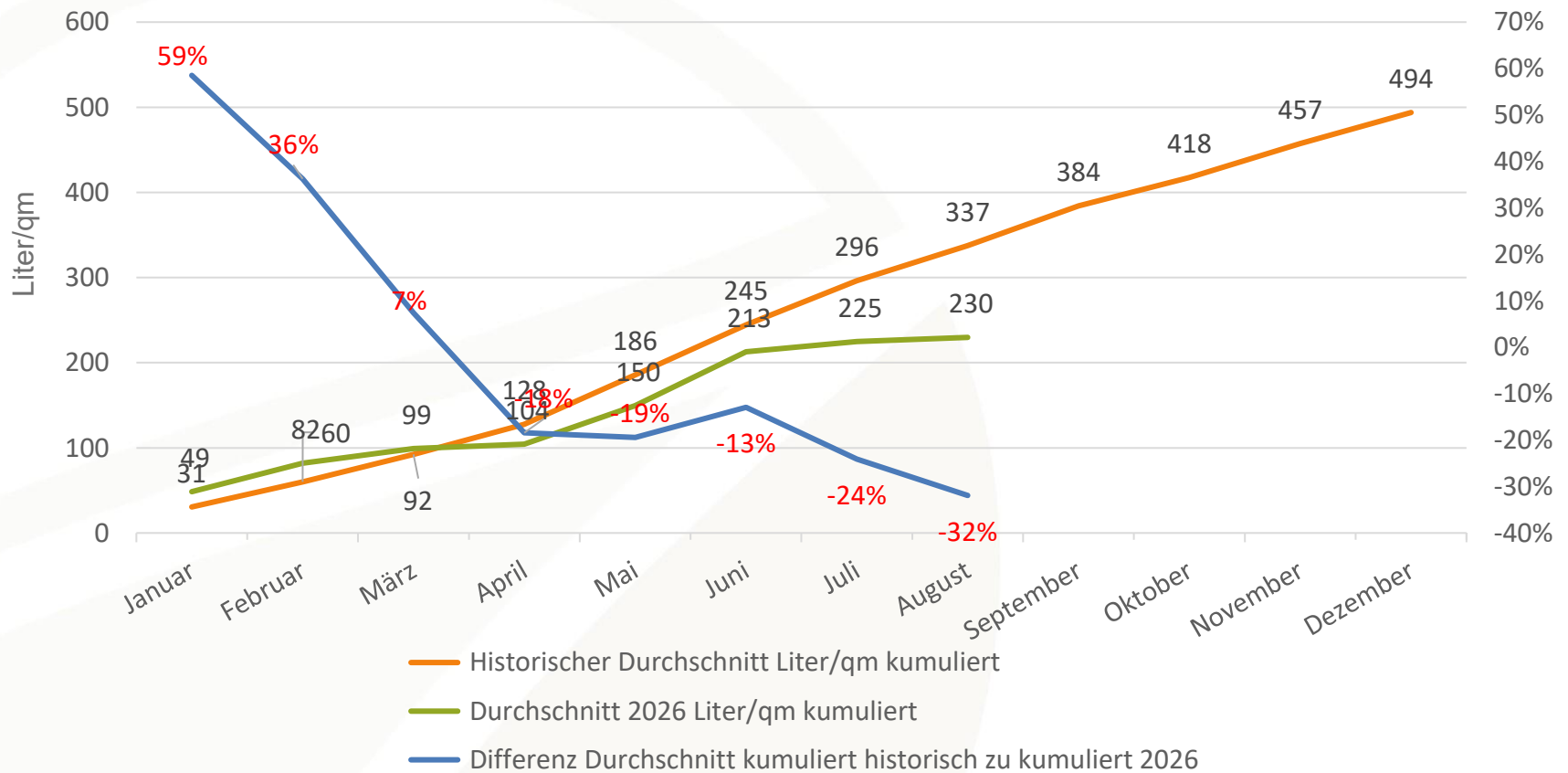
Bewirtschaftung / Bisherige Ernte

Bewirtschaftung Saison 2025 / 2026 (6.682 Hektar)

▪ Winterweizen	1.028 ha	▪ Körnermais	0 ha
▪ Wintergerste	1.868 ha	▪ Sonnenblumen	0 ha
▪ Winterraps	2.547 ha	▪ Luzerne	1.239 ha

Ernte	Erntemenge	Ertrag
▪ Winterweizen	5.754 t	5,60 t/ha
▪ Wintergerste	11.376 t	6,09 t/ha
▪ Winterraps	8.023 t	3,15 t/ha

Niederschlag 2026 kumuliert vs. historisch





Bericht des Vorstandes

- I. Einleitung
- II. Rückblick auf das Geschäftsjahr 2025
 - a. Geschäftsentwicklung
 - b. Geschäftszahlen
- III. Bisherige Entwicklung 2026
- IV. **Ausblick auf das Gesamtjahr 2026**



Voraussichtliche Ergebnisse Geschäftsjahr 2026

Flächenumsatz

- 1.000,- bis 1.050,- € / Hektar

Umsatz

- 9,5 bis 10 Mio. €

Konzernergebnis

- EBITDA: 0,70 bis 0,80 Mio. €
- EBIT: 0,15 bis 0,20 Mio. €
- EBT: -0,55 bis -0,50 Mio. €

Voraussetzungen

- Stabile Rohstoffpreise auf aktuellem Niveau
- Bestandsveränderung Herbst 2026 wie geplant
- Keine zusätzlichen Währungskursverluste
- Umsatz Handel 850 T €

Ernte 2026 – Plan vs. Ist je Kultur

Kultur 2026	Plan t/ha	aktuell t/ha	Menge	VK Preis	Erlös
Winterweizen	6,00	5,60	–6,7 %	176 €/t	–76 T€
Wintergerste	7,25	6,09	–16,0 %	145 €/t	–243 T€
Winterraps	3,20	3,15	–1,6 %	452 €/t	+133 T€
Summe					-186 T€



Aktuelle Themen und Strategie

- Finanzielle Situation
- Anbau Luzerne und Plan 2026
- Strohpellets
- Projekt Biomethan
- Projekt Photovoltaik
- Vertrag mit Agreena zum Erhalt von CO₂-Zertifikaten
- Tochter Liogarden SRL
- Projekt Gewächshaus
- Desinvestitionen
- Neues Büro auf der Hofstelle
- Langfristiger Ausblick



Finanzielle Situation

- Unternehmensanleihe (5 Mio. €) erfolgreich bis 01.03.2031 verlängert
- Zinssatz 6 % ab März 2026 (zuvor 5 %), Platzierungsrahmen bis 8 Mio. €
- Größtes Refinanzierungsrisiko des Konzerns damit beseitigt
- Vereinbarungen mit der BT Bank: Zinsstundung Tomtim bis Ende 2027, Debt-Equity-Swap 5 Mio. RON, erweiterter Rangrücktritt
- Liquidität weiterhin angespannt – enge Steuerung erforderlich

Luzerne

- Leguminose (bildet Knöllchenbakterien und bindet Stickstoff aus Luft und Boden)
- Flächenprämien für die Umwandlung von konventionellem Ackerland in Bioflächen
- Im Jahr 2026 sind 1.239 Hektar angebaut worden
- Flächen müssen 5 Jahre bewirtschaftet werden
- Lokale Viehhalter als Abnehmer gefordert
- Sehr guter Eiweiß-Lieferant als Viehfutter
- Im Jahr 2025 erstmals Luzerne-Pellets und Saatgut erzeugt

Kooperation mit Uniper im Bereich Biomethan

- Weitere Projektverzögerung durch regulatorische Herausforderungen
- Unsicherheiten auf Seiten des Gesetzgebers in Deutschland und Rumänien
- Keine nachhaltige Strategie der zukünftigen Energieversorgung in Deutschland erkennbar
- Vertragliche Preisbindung lediglich 3 Jahre
- Vorfinanzierung derzeit nicht darstellbar
- Wettbewerber haben ebenfalls ihre Projekte eingestellt
- Beschluss der letzten Aufsichtsratssitzung – das Projekt wird nicht weiterverfolgt und eingestellt



Investmentvorhaben PV auf Hofstelle - aktueller Stand

- Genehmigung und Zuwendungsbescheid wurden erteilt
- 18 Monate Zeit für den Bau der Anlage
- Gesamtpreis voraussichtlich rund 106 T€ inklusive Batteriespeicher
- Leistung 150 kWp
- Batteriespeicher 35 kWh
- Förderung in Höhe von 83 T€
- Damit Förderquote 78%
- Umsetzung im nächsten Jahr geplant (vorbehaltlich der Liquiditätssituation)

Kooperation mit Agreena





Betriebe

*Generieren Sie CO₂-
Zertifikate durch
nachhaltigere Landwirtschaft*

Profitieren Sie von den Vorteilen der regenerativen Landwirtschaft und sichern Sie die Zukunft Ihres Betriebs durch die Umstellung auf nachhaltige Praktiken.

[Mehr erfahren](#)

- Noch keine Abrechnung eingegangen
- Auskunft: Wir sind auf der Warteliste
- Wir bleiben dran

Tochtergesellschaft Liogarden S.R.L.

- Entwicklung für Freiflächen PV unter den neuen regulatorischen Rahmenbedingungen nicht mehr sinnvoll
- Vergütungen stehen weiter unter Druck
- Möglicher Anschlusspunkt zu weit entfernt für die geringen Margen
- Option Pappelwald:
 - Projekt wurde entwickelt und genehmigt
 - Nach Genehmigung: Keine Fördermittel mehr vorhanden
 - Neue Fördermittel nicht absehbar
- Verkauf der Gesellschaft wird bevorzugt
- Kaufinteressent bereits vorhanden

Projekt Gewächshaus

- Modernes Gewächshaus (rund 2 ha) auf eigenem Land an der Hofstelle
- Produktion hochwertiger Produkte für den rumänischen Markt
- Partner: Firma Vgreens (Deutschland), KI-gestützte Anbautechnologie
- Förderantrag DR-16 (Rumänien): Zuschuss 1,999 Mio. € = 65 % der förderfähigen Kosten von 3,08 Mio. €
- Beheizung mit eigenen Strohpellets, PV-Anlage zur Stromversorgung geplant
- Aktueller Stand: förderfähig mit 90 Punkten (ungekürzt), aber Sessionsbudget erschöpft – Platz 3 der Nachrückerliste, reale Chance auf Nachrücken nach dem Widerspruchsverfahren

Neues Containerbüro auf der Hofstelle / Foto 28.08.26



Neues Containerbüro auf der Hofstelle - Hintergrund

- **Liquiditätszufluss:** Verkauf des bisherigen Bürogebäudes ca. **150 T€**, abzüglich Containerbüro **93 T€** → netto etwa **+57 T€**.
- **EBITDA-Verbesserung:** laufende Einsparungen von rund **50 T€ pro Jahr**.
- **EBIT-Effekt:** nach zusätzlicher AfA des Containerbüros von ca. **8 T€ p.a.** verbleibt eine Verbesserung von rund **42 T€ p.a.**.
- **EBT-Effekt:** grundsätzlich ebenfalls rund **+42 T€ p.a.**; bei Verwendung des Verkaufserlöses zur Tilgung teurer Finanzierungen zusätzlich höhere Zinsersparnis.
- **Sehr kurze Amortisation:** 93 T€ Investition bei ca. 42 T€ jährlicher Einsparung → rechnerisches Payback von etwa **2,2 Jahren**.
- **Operative Effizienz:** Verwaltung direkt auf der Hofstelle, weniger Wege, geringere Infrastruktur- und Nebenkosten, einfachere Abstimmung mit Betrieb, Werkstatt und Lager.

AGRARIUS Strohpellets Produktion im Juni 2026





Langfristiger Ausblick

- Ergebnis unabhängiger von Wetter und Weltmarktpreisen machen
- Ausbau planbarer Erlösquellen: Luzerne, Stroh- und Luzerne-Pellets, eigene Energieversorgung
- Desinvestition nicht betriebsnotwendiger Substanz (z. B. Liogarden, Büro, Farm 5)
- Liquidität sichern und Zinsen reduzieren durch Anleihe
- Entschuldung und Aufbau des Eigenkapitals über positive Jahresergebnisse
- Grundsatz: Neues aufbauen und an Bewährtem festhalten – geringes Risiko, überschaubarer Kapitaleinsatz

Langfristiger Ausblick – Forecast 2027–2030

Kennzahl	2027	2028	2029	2030
Umsatz / betriebliche Erlöse	10,08 Mio. €	10,46 Mio. €	10,85 Mio. €	11,27 Mio. €
EBITDA	1,71 Mio. €	1,95 Mio. €	2,21 Mio. €	2,48 Mio. €
EBITDA-Marge	17,0%	18,7%	20,4%	22,0%
EBIT / Betriebsergebnis	1,08 Mio. €	1,34 Mio. €	1,61 Mio. €	1,90 Mio. €
EBIT-Marge	10,8%	12,8%	14,9%	16,9%
EBT	0,27 Mio. €	0,56 Mio. €	0,87 Mio. €	1,20 Mio. €
EBT-Marge	2,6%	5,4%	8,1%	10,6%

Mid-Case: langfristige Durchschnittserträge, Agrarrohstoffpreise +5 % p.a., Dünger konstant, sonstige operative Kosten +2 % p.a., 3.000 t Strohpellets, leicht steigender Luzerneverkauf und sinkende Zinsbelastung.

Danke für Ihre Aufmerksamkeit!

Zukunftsbezogene Aussagen (Disclaimer)

Diese Präsentation enthält Angaben und Prognosen, die sich auf die künftige Entwicklung der AGRARIUS Gruppe und ihrer Gesellschaften beziehen.

Die Prognosen stellen Einschätzungen dar, die wir auf der Basis aller uns zum jetzigen Zeitpunkt zur Verfügung stehenden Informationen getroffen haben.

Sollten die den Prognosen zugrunde gelegten Annahmen nicht zutreffend sein oder unerwartete Risiken eintreten, können die tatsächlichen Entwicklungen und Ergebnisse von den derzeitigen Erwartungen abweichen.

Die Gesellschaft übernimmt außerhalb der gesetzlich vorgesehenen Veröffentlichungsvorschriften keine Verpflichtung, die in dieser Präsentation enthaltenen Aussagen zu aktualisieren.